

中山醫學大學

108學年度

(自108年8月1日起至109年7月31日止)

決算書

中山醫學大學

決算書目錄

108 學年度

一、決算總說明	-----	第	1~5	頁
二、平衡表	-----	第	6~7	頁
三、收支餘絀表	-----	第	8	頁
四、現金流量表	-----	第	9	頁
五、現金收支概況表	-----	第	10	頁
六、長期營運資產變動表	-----	第	11~13	頁
七、借款變動表	-----	第	14-15	頁
八、收入明細表	-----	第	16-17	頁
九、成本與費用明細表	-----	第	18-19	頁
十、各項目明細表	-----	第	20-36	頁
十一、最近3年財務分析表	-----	第	37-38	頁
十二、附件(教育部核准函)				

中山醫學大學

決算總說明

108學年度

全 38 頁第 1 頁

壹、重要校務計畫實施績效：(計畫之實施內容、已完成或未完成之說明及因應改善措施)

一、營運計畫

本校 107~111 學年度中長程校務發展計畫係透過主管共識營及各策略多次會議討論形塑而成，規劃為六大主軸，19 個策略及 74 個行動方案，108 學年度校務發展計畫期末管考平均達成率為 93.9%，達成既訂目標。107~108 年度校務發展計畫執行重點如下：

【主軸一】教學創新及提升教學品質

藉由厚植學生基礎能力、培養學生就業能力、建構跨領域學習環境、發展創新教學模式及建構創新創業生態環境，強化師資質量與結構，提升教師教學技能，並健全課程設計、規劃及檢討機制。

【主軸二】特色研究及跨域結盟

回應社會問題需求，聚焦本校特色研究領域，癌症與代謝症候群、毒物及代謝物檢測中心、老人認知與運動訓練健康中心、失智研究暨共照中心、口腔醫學教育暨研究中心，並藉由本校優勢特色以跨領域合作方式與逢甲大學共創智慧健康學院，並推動區域化產學合作鏈結，協助在地產業發展與升級。

【主軸三】國際化與提升國際移動力

推動國際交流，加強師生國際移動，建立海外實習地圖，規劃國外多元教育體制，協助學生體驗多元文化，擴展國際視野；並整合本校現有資源及特色與東海大學進行策略聯盟，結合兩校教育優勢，以資源共享，共同行銷的方式，建立國際學生招生的新模式。

【主軸四】學生輔導與就業情形

將學生安心就學納入首要課題，對於學生輔導採取全方位的課業輔導機制及生活輔導機制，課外活動自主學習及營造性別平等友善校園等，

中山醫學大學

決算總說明

108 學年度

全 38 頁第 2 頁

其中，亦包括弱勢學生的經濟扶助、課業輔導、就業協助等。

【主軸五】校園建設與軟硬體設施

將校園中間置空間進行活化，拆除老舊建築，重新規劃全新多功能大樓，以提供師生優質舒適教研與生活空間，並結合鐵路高架化及鄰近校園的台鐵車站、捷運車站、及高鐵車站三鐵共構，交通便利之優勢，帶動校園及周邊社區的發展。

【主軸六】落實社會責任與校園永續經營

加強校務運作行政效能，提升服務品質，發展行銷策略，建構永續經營校園，並發揮醫學大學服務社會的本質，於醫學專業教育中加入實踐元素，達到落實大學社會責任與推動社會創新。

二、重要長期營運資產增置計畫

近年本校週邊環境為市政府公辦第十三期重劃、鐵路高架化及捷運施工等三大工程交會點，校園週邊停車空間及師生飲食成為一大問題，本校規劃 107~109 學年度興建綜合大樓暨停車場，佳化師生學習及校園生活空間，營造安全友善之校園，預計工期 3 年，工程總價約 16~18 億元。空間規劃包含美食商店街、辦公室空間；4 間會議中心；停車場，可容納汽車 855 部，機車 3811 部。

三、長期債務之舉借及償還

- (一)、長期借款均依據授信合約執行償還計畫，本學年度清償 3 億 7,837 萬元(請參閱借款變動表)。
- (二)、借款利息依借款用途分別由學校及附設醫院編列預算及支付，附設醫院利息支出請參閱附設醫院決算書。
- (三)、本校興建綜合大樓及停車場工程專案申請長期貸款計畫一案，業經教育部於民國 107 年 09 月 25 日臺教高(三)字第 1070138100 號函同意辦理，截至 109 年 7 月此專案工程借款為 7 億 5,815 萬元(請參閱借款變動表)。

中山醫學大學

決算總說明

108學年度

全 38 頁第 3 頁

四、其他重要計畫：

本校臺中市西區後壠子段 210-36、210-56、210-454、210-455 地號土地及地上物(共 4 筆)處分案，業經教育部於中華民國 108 年 3 月 7 日臺教高(三)字第 1080024576 號函同意辦理。本校已於 108.07.02 與買方簽訂不動產買賣及信託契約，108.09.30 完成產權過戶作業，並於 108.10.04 依信託契約完成款項撥付及提前清償土銀借款本金共計 1 億 3,600 萬元。

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

- (一) 本學年度收入 20 億 5,934 萬 6,710 元，較本學年度預算數 18 億 5,939 萬 540 元，增加 1 億 9,995 萬 6,170 元，約 10.75%，主要係附屬機構收益及其他收入增加所致。
- (二) 本學年度成本與費用 15 億 7,345 萬 935 元，較本學年度預算數 16 億 4,526 萬 7,459 元，減少 7,181 萬 6,524 元，約 4.37%，主要係行政管理支出、教學研究及訓輔支出未如預期所致。
- (三) 以上總收支相抵後，計本期賸餘 4 億 8,589 萬 5,775 元，較本學年度預算數 2 億 1,412 萬 3,081 元，增加 2 億 7,177 萬 2,694 元，約 126.92%，主要係附屬機構收益及其他收入增加、補助計畫執行期間具時間性差異所致。

中山醫學大學

決算總說明

108學年度

全 38 頁第 4 頁

二、現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流入1,919萬8,971元。
- (二) 投資活動之淨現金流出1,738萬5,866元。其中現金流入合計5億8,405萬2,679元，包括減少不動產、房屋及設備1億3,600萬元、減少附屬機構投資4億3,231萬766元、存出保證金45萬3,400元等；現金流出合計6億143萬8,545元，包括增加不動產、房屋及設備5億4,535萬1,134元、增加非流動金融資產2,791萬671元、增加無形資產586萬7,200元等。
- (三) 籌資活動之淨現金流出7,205萬6,099元。其中現金流入合計4億4,217萬3,414元，包括增加銀行借款3億592萬元；現金流出合計5億1,422萬9,513元，包括減少銀行借款3億7,837萬元。
- (四) 現金及約當現金之淨流出7,024萬2,994元，係期末現金1億1,006萬2,419元，較期初現金1億8,030萬5,413元減少之數。

中山醫學大學

決算總說明

108學年度

全 38 頁第 5 頁

三、資產負債情況

- (一) 本學年度資產82億6,406萬526元，包括流動資產2億2,185萬5,283元、投資、長期應收款及基金36億5,893萬2,559元，及不動產、房屋及設備淨額42億7,571萬7,758元、無形資產淨額2,234萬2,869元、其他資產8,521萬2,057元。
- (二) 本學年度負債27億2,890萬3,791元，包括流動負債5億8,057萬9,452元、長期負債21億2,989萬元，及其他負債1,843萬4,339元。
- (三) 本學年度權益基金及餘絀55億3,515萬6,735元，包括權益基金24億2,582萬7,602元、贖餘31億932萬9,133元。

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金短絀3億9,601萬9,363元。其中經常門現金收入13億9,968萬8,243元、經常門現金支出13億8,048萬9,272元、出售資產現金收入1億3,600萬元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出9,552萬2,448元及購置不動產現金支出4億5,569萬5,886元。

參、其他：

一、本學年度收支贖餘(短絀)原因及短絀因應改善措施

本學年度贖餘4億8,589萬5,775元，主要為學校收支贖餘5,792萬9,033元，附屬機構收益為4億2,796萬6,742元。

二、其他重要財務事項

本校不動產處份價款已於108.10.04依約完成提前清償土銀借款本金共計1億3,600萬元。

中山醫學大學
平衡表
中華民國109年7月31日

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	8,264,060,526	7,834,957,189	429,103,337	5.48
流動資產	221,855,283	234,430,825	(12,575,542)	(5.36)
現金	860,000	840,000	20,000	2.38
銀行存款	109,202,419	179,465,413	(70,262,994)	(39.15)
應收款項	107,731,569	46,499,921	61,231,648	131.68
預付款項	4,061,295	7,625,491	(3,564,196)	(46.74)
投資、長期應收款及基金	3,658,932,559	3,628,828,885	30,103,674	0.83
非流動金融資產	75,862,032	47,951,361	27,910,671	58.21
附屬機構投資	3,554,000,520	3,558,344,544	(4,344,024)	(0.12)
特種基金	29,070,007	22,532,980	6,537,027	29.01
不動產、房屋及設備	6,206,388,975	5,767,299,624	439,089,351	7.61
土地	176,539,098	176,539,098	0	0.00
土地改良物	34,609,151	34,609,151	0	0.00
房屋及建築	3,178,861,710	3,182,991,629	(4,129,919)	(0.13)
機械儀器及設備	1,074,570,981	1,072,410,113	2,160,868	0.20
圖書及博物	305,846,488	360,157,409	(54,310,921)	(15.08)
其他設備	255,464,837	269,438,054	(13,973,217)	(5.19)
購建中營運資產	1,179,370,710	670,028,170	509,342,540	76.02
租賃權益改良物	1,126,000	1,126,000	0	0.00
累計折舊總額	(1,930,671,217)	(1,906,344,603)	(24,326,614)	1.28
不動產、房屋及設備淨額	4,275,717,758	3,860,955,021	414,762,737	10.74
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	70,832,894	69,413,194	1,419,700	2.05
電腦軟體	69,286,894	68,527,194	759,700	1.11
其他無形資產	1,546,000	886,000	660,000	74.49
累計攤銷總額	(48,490,025)	(46,358,342)	(2,131,683)	4.60
無形資產淨額	22,342,869	23,054,852	(711,983)	(3.09)
其他資產	85,212,057	87,687,606	(2,475,549)	(2.82)
存出保證金	3,925,090	3,894,490	30,600	0.79
代管資產	7,863,800	9,586,891	(1,723,091)	(17.97)
閒置資產	73,423,167	74,206,225	(783,058)	(1.06)
合計	8,264,060,526	7,834,957,189	429,103,337	5.48
負債	2,728,903,791	2,785,696,229	(56,792,438)	(2.04)
流動負債	580,579,452	648,281,267	(67,701,815)	(10.44)
短期債務	211,000,000	295,010,000	(84,010,000)	(28.48)
應付款項	210,440,746	154,403,514	56,037,232	36.29
預收款項	154,374,967	193,774,492	(39,399,525)	(20.33)
代收款項	4,763,739	5,093,261	(329,522)	(6.47)
長期負債	2,129,890,000	2,118,330,000	11,560,000	0.55
長期銀行借款	2,129,890,000	2,118,330,000	11,560,000	0.55
其他負債	18,434,339	19,084,962	(650,623)	(3.41)
存入保證金	10,272,313	9,308,925	963,388	10.35
應付退休及離職金	298,226	189,146	109,080	57.67
應付代管資產	7,863,800	9,586,891	(1,723,091)	(17.97)
權益基金及餘絀	5,535,156,735	5,049,260,960	485,895,775	9.62
權益基金	2,425,827,602	2,503,035,764	(77,208,162)	(3.08)
指定用途權益基金	22,532,980	31,832,434	(9,299,454)	(29.21)
未指定用途權益基金	2,403,294,622	2,471,203,330	(67,908,708)	(2.75)
餘絀	3,109,329,133	2,546,225,196	563,103,937	22.12



中山醫學大學
平衡表
中華民國109年7月31日

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
累積餘絀	3,109,329,133	2,546,225,196	563,103,937	22.12
權益其他項目	0	0	0	-
合計	8,264,060,526	7,834,957,189	429,103,337	5.48



中山醫學大學
收支餘絀表
108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,791,973,703	各項收入	2,059,346,710	1,859,390,540	199,956,170	10.75
780,266,575	學雜費收入	757,827,427	754,891,007	2,936,420	0.39
10,700,821	推廣教育收入	11,852,871	10,000,000	1,852,871	18.53
348,521,582	產學合作收入	327,592,179	331,200,000	(3,607,821)	(1.09)
229,061,876	補助及受贈收入	250,089,743	211,855,979	38,233,764	18.05
267,478,283	附屬機構收益	427,966,742	400,340,356	27,626,386	6.90
410,882	財務收入	600,256	776,009	(175,753)	(22.65)
155,533,684	其他收入	283,417,492	150,327,189	133,090,303	88.53
1,527,839,312	各項成本與費用	1,573,450,935	1,645,267,459	(71,816,524)	(4.37)
862,830	董事會支出	740,805	2,206,100	(1,465,295)	(66.42)
147,253,865	行政管理支出	149,411,818	193,153,028	(43,741,210)	(22.65)
936,723,170	教學研究及訓輔支出	994,463,815	1,015,225,374	(20,761,559)	(2.05)
75,158,556	獎助學金支出	75,943,378	69,885,160	6,058,218	8.67
10,956,460	推廣教育支出	12,774,807	9,793,427	2,981,380	30.44
331,179,789	產學合作支出	309,191,568	314,006,979	(4,815,411)	(1.53)
14,603,359	財務費用	10,863,889	28,647,980	(17,784,091)	(62.08)
11,101,283	其他支出	20,060,855	12,349,411	7,711,444	62.44
264,134,391	本期餘絀	485,895,775	214,123,081	271,772,694	126.92



中山醫學大學
現金流量表
108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
營運活動現金流量	19,198,971	130,726,629
本期餘絀	485,895,775	264,134,391
利息股利之調整	10,263,633	14,192,477
未計利息股利之本期餘絀	496,159,408	278,326,868
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	192,471,236	124,290,890
減：不產生現金流入之收入	(559,027,294)	(268,250,882)
流動資產調整項目淨(增)減數	(57,667,452)	24,366,538
流動負債調整項目淨增(減)數	(42,251,860)	(13,740,839)
未計利息股利之現金流入(流出)	29,684,038	144,992,575
收取利息	600,256	410,882
收取股利	0	0
支付利息	(11,085,323)	(14,676,828)
營運活動淨現金流入(出)	19,198,971	130,726,629
投資活動現金流量	(17,385,866)	(280,565,480)
減少不動產、房屋及設備收現數	136,000,000	0
減少附屬機構投資收現數	432,310,766	456,364,485
減少特種基金收現數	15,288,513	32,514,281
收回存出保證金收現數	453,400	3,629,550
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(545,351,134)	(693,131,837)
增加無形資產付現數	(5,867,200)	(4,946,231)
增撥特種基金付現數	(21,825,540)	(23,214,827)
支付存出保證金付現數	(484,000)	(3,829,540)
其他投資活動付現數	(27,910,671)	(47,951,361)
投資活動淨現金流入(出)	(17,385,866)	(280,565,480)
籌資活動現金流量	(72,056,099)	208,313,663
舉借長短期銀行借款收現數	305,920,000	479,430,000
增加代收款項收現數	127,236,559	126,914,691
增加應付退休及離職金收現數	131,520	154,688
收取存入保證金收現數	8,885,335	6,584,774
減：償還長短期銀行借款付現數	(378,370,000)	(274,163,627)
減少代收款項付現數	(127,915,126)	(124,533,499)
退回存入保證金付現數	(7,921,947)	(6,016,455)
減少應付退休及離職金付現數	(22,440)	(56,909)
籌資活動淨現金流入(出)	(72,056,099)	208,313,663
本期現金及銀行存款淨流入(出)	(70,242,994)	58,474,812
期初現金及銀行存款餘額	180,305,413	121,830,601
期末現金及銀行存款餘額	110,062,419	180,305,413



中山醫學大學
現金收支概況表
108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	1,399,688,243	1,535,921,050	(136,232,807)	(8.87)
學雜費收入	757,827,427	780,266,575	(22,439,148)	(2.88)
推廣教育收入	11,852,871	10,700,821	1,152,050	10.77
產學合作收入	327,592,179	348,521,582	(20,929,403)	(6.01)
補助及受贈收入	250,089,743	229,061,876	21,027,867	9.18
附屬機構收益	427,966,742	267,478,283	160,488,459	60.00
財務收入	600,256	410,882	189,374	46.09
其他收入	283,417,492	155,533,684	127,883,808	82.22
減：不產生現金流入之收入	(559,027,294)	(268,250,882)	(290,776,412)	108.40
應收預收項目調整增(減)數	(100,631,173)	12,198,229	(112,829,402)	-
利息股利調整數	0	0	0	-
經常門現金支出	1,380,489,272	1,405,194,421	(24,705,149)	(1.76)
董事會支出	740,805	862,830	(122,025)	(14.14)
行政管理支出	149,411,818	147,253,865	2,157,953	1.47
教學研究及訓輔支出	994,463,815	936,723,170	57,740,645	6.16
獎助學金支出	75,943,378	75,158,556	784,822	1.04
推廣教育支出	12,774,807	10,956,460	1,818,347	16.60
產學合作支出	309,191,568	331,179,789	(21,988,221)	(6.64)
財務費用	10,863,889	14,603,359	(3,739,470)	(25.61)
其他支出	20,060,855	11,101,283	8,959,572	80.71
減：不產生現金流出之成本與費用	(192,471,236)	(124,290,890)	(68,180,346)	54.86
應付預付項目調整增(減)數	(490,427)	1,645,999	(2,136,426)	-
利息調整數	0	0	0	-
經常門現金餘絀	19,198,971	130,726,629	(111,527,658)	(85.31)
出售資產現金收入	136,000,000	0	136,000,000	-
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	95,522,448	77,983,024	17,539,424	22.49
機械儀器及設備	72,325,458	62,065,199	10,260,259	16.53
圖書及博物	3,947,760	3,128,469	819,291	26.19
其他設備	13,382,030	7,843,125	5,538,905	70.62
電腦軟體	5,207,200	4,860,231	346,969	7.14
其他無形資產	660,000	86,000	574,000	667.44
扣減不動產支出前現金餘絀	59,676,523	52,743,605	6,932,918	13.14
購置不動產現金支出	455,695,886	620,095,044	(164,399,158)	(26.51)
土地改良物	0	276,000	(276,000)	(100.00)
房屋及建築	1,730,000	2,312,870	(582,870)	(25.20)
預付工程款及未完工程	453,965,886	617,506,174	(163,540,288)	(26.48)
本期現金餘絀	(396,019,363)	(567,351,439)	171,332,076	(30.20)



中山醫學大學
長期營運資產變動表
108學年度

全3頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
不動產、房屋及設備	5,767,299,624	607,513,223	917,868,036	(310,354,813)	(33.81)	168,423,872	36,533,415	131,890,457	361.01	0	6,206,388,975	
土地	176,539,098	0	0	0	-	0	0	0	-	0	176,539,098	
土地改良物	34,609,151	0	0	0	-	0	0	0	-	0	34,609,151	
房屋及建築	3,182,991,629	1,250,000	0	1,250,000	-	5,379,919	0	5,379,919	-	0	3,178,861,710	註1
機械儀器及設備	1,072,410,113	79,614,313	124,078,446	(44,464,133)	(35.84)	77,453,445	27,756,823	49,696,622	179.04	0	1,074,570,981	註2
圖書及博物	360,157,409	4,105,206	4,531,000	(425,794)	(9.40)	58,467,511	0	58,467,511	-	51,384	305,846,488	註3
其他設備	269,438,054	13,149,780	7,370,414	5,779,366	78.41	27,122,997	8,776,592	18,346,405	209.04	0	255,464,837	註4
購建中營運資產	670,028,170	509,393,924	781,888,176	(272,494,252)	(34.85)	0	0	0	-	(51,384)	1,179,370,710	
租賃權益改良物	1,126,000	0	0	0	-	0	0	0	-	0	1,126,000	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	1,906,344,603	115,737,018	121,811,650	(6,074,632)	(4.99)	91,410,404	31,193,421	60,216,983	193.04	0	1,930,671,217	
土地改良物	25,997,687	1,098,696	1,483,901	(385,205)	(25.96)	0	0	0	-	0	27,096,383	
房屋及建築	896,938,861	63,855,880	64,090,002	(234,122)	(0.37)	1,175,787	0	1,175,787	-	0	959,618,954	
機械儀器及設備	790,906,462	38,818,487	42,365,512	(3,547,025)	(8.37)	67,472,243	23,762,498	43,709,745	183.94	0	762,252,706	註5
其他設備	191,719,693	11,807,521	13,684,579	(1,877,058)	(13.72)	22,762,374	7,430,923	15,331,451	206.32	0	180,764,840	註6
租賃權益改良物	781,900	156,434	187,656	(31,222)	(16.64)	0	0	0	-	0	938,334	
不動產、房屋及設備 淨額	3,860,955,021	491,776,205	796,056,386	(304,280,181)	(38.22)	77,013,468	5,339,994	71,673,474	1,342.20	0	4,275,717,758	
投資性不動產	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
無形資產	69,413,194	3,192,200	4,945,675	(1,753,475)	(35.45)	1,772,500	1,344,203	428,297	31.86	0	70,832,894	
電腦軟體	68,527,194	2,532,200	4,256,425	(1,724,225)	(40.51)	1,772,500	1,344,203	428,297	31.86	0	69,286,894	
其他無形資產	886,000	660,000	689,250	(29,250)	(4.24)	0	0	0	-	0	1,546,000	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	46,358,342	3,682,358	4,043,519	(361,161)	(8.93)	1,550,675	1,111,807	438,868	39.47	0	48,490,025	
電腦軟體	46,185,533	3,481,736	3,835,115	(353,379)	(9.21)	1,550,675	1,111,807	438,868	39.47	0	48,116,594	



中山醫學大學
長期營運資產變動表
108學年度

全3頁第2頁
 單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
其他無形資產	172,809	200,622	208,404	(7,782)	(3.73)	0	0	0	-	0	373,431	
無形資產淨額	23,054,852	(490,158)	902,156	(1,392,314)	(154.33)	221,825	232,396	(10,571)	(4.55)	0	22,342,869	
合計	3,884,009,873	491,286,047	796,958,542	(305,672,495)	(38.35)	77,235,293	5,572,390	71,662,903	1,286.04	0	4,298,060,627	



中山醫學大學
長期營運資產變動表
108學年度

備註：

註1：本學年度增加金額：主要係新增正心樓遮雨棚擴建工程；本學年度減少金額：主要係處分臺中市西區後(土龍)子段210-36、210-56、210-454、210-455地號土地之地上物。

註2：主要係配合舊大樓拆除及空間調整報廢老舊設備所致。

註3：主要係報廢年代久遠過時之紙本圖書博物所致。

註4：本學年度增加金額：主要係設備驗收時間性差異及決算時依據財物分類表項目歸類產生差異所致；本學年度減少金額：主要係配合舊大樓拆除及空間調整報廢老舊設備所致。

註5：請參閱註2之差異說明。

註6：請參閱註4之差異說明。



中山醫學大學
借款變動表
108學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
台灣銀行 台中分行	附設醫院-興建核醫大樓	88年12月 至 108年12月	25,730,000	0	25,730,000	0	1.62%	註1-1	註1-2
土地銀行	附設醫院-興建汝川大樓/一般中期放款	105年12月 至 109年5月	45,280,000	0	45,280,000	0	1.3%	註2-1	註2-2
土地銀行	附設醫院-興建汝川大樓/一般長期放款	105年12月 至 117年5月	1,002,530,000	0	48,000,000	954,530,000	1.35%	註3-1	註3-2
土地銀行	學校-興建正心樓/一般中期放款	105年12月 至 109年5月	52,800,000	0	52,800,000	0	1.3%	註4-1	註4-2
土地銀行	學校-興建正心樓/一般長期放款	105年12月 至 117年5月	567,570,000	0	139,360,000	428,210,000	1.35%	註5-1	註5-2
土地銀行	學校-興建綜合大樓暨停車場	108年1月 至 123年1月	479,430,000	305,920,000	27,200,000	758,150,000	1.6%	註6-1	註6-2
凱基銀行	學校-購大慶國宅	96年6月 至 114年3月	240,000,000	0	40,000,000	200,000,000	1.4406%	註7-1	註7-2
合計			2,413,340,000	305,920,000	378,370,000	2,340,890,000			



中山醫學大學
借款變動表
108學年度

備註：

- 註1-1：信用擔保-93.1.28起按月償還本息
 註1-2：一、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，應於借款前，專案報本部核定後始得辦理：舉債指數大於五(詳舉債指數計算表)或扣減不動產支出前之餘額為負數，應於借款前，專案報教育部核定後辦理。
 依教育部86年10月20日台(86)高字第86122210號函、90年7月5日台(90)會字第90080912號函暨94年7月13日台高(四)字第0940086694號函辦理。(請詳附件A-C)
- 註2-1：聯貸案轉土銀自貸-信用擔保/閒置資產擔保(自106.1.12起按月償還本息)
 註2-2：一、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，應於借款前，專案報本部核定後始得辦理：舉債指數大於五(詳舉債指數計算表)或扣減不動產支出前之餘額為負數，應於借款前，專案報教育部核定後辦理。
 1.依教育部98年9月8日台高(四)字第0980151418A號函暨98年11月4日台高(四)字第0980183880號、100年1月20日臺高(四)字第1000005990號函辦理。(請詳附件E-G)
 2.原聯貸案轉土銀自貸：依教育部105年10月18日臺教高(三)字第105134542號函辦理。(請詳附件H)
- 註3-1：聯貸案轉土銀自貸-信用擔保/閒置資產擔保(自106.1.12起按月償還本息)
 註3-2：一、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，應於借款前，專案報本部核定後始得辦理：舉債指數大於五(詳舉債指數計算表)或扣減不動產支出前之餘額為負數，應於借款前，專案報教育部核定後辦理。
 1.依教育部98年9月8日台高(四)字第0980151418A號函暨98年11月4日台高(四)字第0980183880號、100年1月20日臺高(四)字第1000005990號函辦理。(請詳附件E-G)
 2.原聯貸案轉土銀自貸：依教育部105年10月18日臺教高(三)字第105134542號函辦理。(請詳附件H)
- 註4-1：聯貸案轉土銀自貸-信用擔保/閒置資產擔保(自106.1.12起按月償還本息)
 註4-2：一、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，應於借款前，專案報本部核定後始得辦理：舉債指數大於五(詳舉債指數計算表)或扣減不動產支出前之餘額為負數，應於借款前，專案報教育部核定後辦理。
 1.依教育部98年9月8日台高(四)字第0980151418A號函暨98年11月4日台高(四)字第0980183880號、100年1月20日臺高(四)字第1000005990號函辦理。(請詳附件E-G)
 2.原聯貸案轉土銀自貸：依教育部105年10月18日臺教高(三)字第105134542號函辦理。(請詳附件H)
- 註5-1：聯貸案轉土銀自貸-信用擔保/閒置資產擔保(自106.1.12起按月償還本息)
 註5-2：一、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，應於借款前，專案報本部核定後始得辦理：舉債指數大於五(詳舉債指數計算表)或扣減不動產支出前之餘額為負數，應於借款前，專案報教育部核定後辦理。
 1.依教育部98年9月8日台高(四)字第0980151418A號函暨98年11月4日台高(四)字第0980183880號、100年1月20日臺高(四)字第1000005990號函辦理。(請詳附件E-G)
 2.原聯貸案轉土銀自貸：依教育部105年10月18日臺教高(三)字第105134542號函辦理。(請詳附件H)
- 註6-1：信用擔保/存款擔保-1~3年按月付息，第4年起按月償還本息
 註6-2：一、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，應於借款前，專案報本部核定後始得辦理：舉債指數大於五(詳舉債指數計算表)或扣減不動產支出前之餘額為負數，應於借款前，專案報教育部核定後辦理。
 依教育部107年09月25日臺教高(三)字第1070138100號函辦理。(請詳附件I)
- 註7-1：信用擔保-99.6.25起分17期-每3個月償還1,000萬元。
 註7-2：一、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，應於借款前，專案報本部核定後始得辦理：舉債指數大於五(詳舉債指數計算表)或扣減不動產支出前之餘額為負數，應於借款前，專案報教育部核定後辦理。
 依教育部96年6月14日台高(四)字第0960088018號函核准以信貸方式辦理。(請詳附件D)



中山醫學大學
收入明細表
108學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
學雜費收入	757,827,427	754,891,007	2,936,420	0.39	1. 上學期學生數：6,944人。 下學期學生數：6,884人。
學費收入	546,206,353	549,552,567	(3,346,214)	(0.61)	
雜費收入	208,125,974	201,799,040	6,326,934	3.14	
實習實驗費收入	3,495,100	3,539,400	(44,300)	(1.25)	
推廣教育收入	11,852,871	10,000,000	1,852,871	18.53	主要係勞動部職訓局產投及委辦計畫補助、營隊等情形較預期增加所致。
產學合作收入	327,592,179	331,200,000	(3,607,821)	(1.09)	
補助及受贈收入	250,089,743	211,855,979	38,233,764	18.05	主要係教育部補助計畫件數及金額較預期增加所致。
補助收入	232,819,505	190,588,524	42,230,981	22.16	
受贈收入	17,270,238	21,267,455	(3,997,217)	(18.79)	
附屬機構收益	427,966,742	400,340,356	27,626,386	6.90	
財務收入	600,256	776,009	(175,753)	(22.65)	預算數係參照各學年度決算數預估，108學年度就貸補貼利息較上學年度減少。
利息收入	600,256	776,009	(175,753)	(22.65)	
其他收入	283,417,492	150,327,189	133,090,303	88.53	註1
財產交易賸餘	131,014,078	0	131,014,078	-	
試務費收入	4,212,728	3,640,000	572,728	15.73	
住宿費收入	68,838,585	65,842,250	2,996,335	4.55	
雜項收入	79,352,101	80,844,939	(1,492,838)	(1.85)	
合計	2,059,346,710	1,859,390,540	199,956,170	10.75	註2



中山醫學大學
收入明細表
108學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：(1)財產交易賸餘：108學年度教育部核准處分台中市西區後(土龍)子段210-36、210-454、210-56、210-455土地及地上物【中華民國108年03月07日臺教高(三)字第1080024576號】，依出售合約處分價格為1億3,600萬元。(2)試務費收入：大學部甄選入學考試報名收入較預期增加。

註2：主要係補助及受贈收入、財產交易賸餘較預期增加，詳如補助及受贈收入、財產交易賸餘之差異說明。



中山醫學大學
成本與費用明細表
108學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
董事會支出	740,805	2,206,100	(1,465,295)	(66.42)	註1
業務費	333,805	1,475,100	(1,141,295)	(77.37)	
出席及交通費	407,000	731,000	(324,000)	(44.32)	
行政管理支出	149,411,818	193,153,028	(43,741,210)	(22.65)	註2
人事費	110,326,207	120,216,797	(9,890,590)	(8.23)	
業務費	14,404,904	48,934,795	(34,529,891)	(70.56)	
維護費	6,348,041	5,736,218	611,823	10.67	
退休撫卹費	5,748,136	6,341,591	(593,455)	(9.36)	
折舊及攤銷	12,584,530	11,923,627	660,903	5.54	
教學研究及訓輔支出	994,463,815	1,015,225,374	(20,761,559)	(2.05)	
人事費	580,532,316	597,214,040	(16,681,724)	(2.79)	
業務費	206,682,141	262,366,491	(55,684,350)	(21.22)	註3
維護費	24,042,304	25,066,269	(1,023,965)	(4.09)	
退休撫卹費	22,282,014	22,608,419	(326,405)	(1.44)	
折舊及攤銷	160,925,040	107,970,155	52,954,885	49.05	主要係報廢年代久遠過時之紙本圖書博物所致。
獎助學金支出	75,943,378	69,885,160	6,058,218	8.67	
獎學金支出	6,535,361	6,618,164	(82,803)	(1.25)	
政府補助獎學金支出	2,333,000	0	2,333,000	-	
民間捐贈獎學金支出	162,480	60,000	102,480	170.80	
學校自付獎學金支出	4,039,881	6,558,164	(2,518,283)	(38.40)	
助學金支出	69,408,017	63,266,996	6,141,021	9.71	
政府補助助學金支出	49,011,566	40,180,569	8,830,997	21.98	
民間捐贈助學金支出	390,000	0	390,000	-	
學校自付助學金支出	20,006,451	23,086,427	(3,079,976)	(13.34)	
推廣教育支出	12,774,807	9,793,427	2,981,380	30.44	主要係勞動部職訓局產投及委辦計畫補助、營隊等情形較預期增加所致。
人事費	7,020,661	4,034,754	2,985,907	74.00	
業務費	5,570,822	5,589,621	(18,799)	(0.34)	
維護費	14,000	20,000	(6,000)	(30.00)	
退休撫卹費	123,616	94,496	29,120	30.82	
折舊及攤銷	45,708	54,556	(8,848)	(16.22)	
產學合作支出	309,191,568	314,006,979	(4,815,411)	(1.53)	
人事費	112,588,359	122,251,521	(9,663,162)	(7.90)	
業務費	188,740,788	182,518,627	6,222,161	3.41	
維護費	193,225	0	193,225	-	
退休撫卹費	3,337,587	3,330,000	7,587	0.23	
折舊及攤銷	4,331,609	5,906,831	(1,575,222)	(26.67)	
財務費用	10,863,889	28,647,980	(17,784,091)	(62.08)	主要係預算利率保守預估，實際利率下降所致。
利息費用	10,863,889	28,647,980	(17,784,091)	(62.08)	
其他支出	20,060,855	12,349,411	7,711,444	62.44	註4
試務費支出	2,793,083	2,990,000	(196,917)	(6.59)	
財產交易短絀	14,564,918	5,572,390	8,992,528	161.38	
超額年金給付	2,657,616	2,978,221	(320,605)	(10.76)	
雜項支出	45,238	808,800	(763,562)	(94.41)	
合計	1,573,450,935	1,645,267,459	(71,816,524)	(4.37)	



中山醫學大學
成本與費用明細表
108學年度

備註：

註1：主要係差旅費和業務費實際執行未如預期;因預算保守預估開會次數之董監事出席費及交通費所致。

註2：【業務費】主要係依據簽訂不動產買賣合約，增值稅約定由買方負擔無此支出，另煤水電費實際支出降低所致；【維護費】主要係新增VMware伺服器主機授權保固支出。

註3：主要係煤水電費實際支出降低及教育部補助計畫依實際執行期間核銷產生時間性差異所致。

註4：【財產交易短絀】主要係配合舊大樓拆除及空間調整，報廢老舊設備增加所致；【雜項支出】原住民代金實際繳納金額較預期減少所致。



中山醫學大學
現金明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
零用金	860,000
合 計	860,000



中山醫學大學
銀行存款明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
活期存款-臺灣土地銀行	3,598,698
活期存款-中國信託商業銀行	529,201
活期存款-臺灣銀行台中分行	8,636,543
活期存款-國泰世華商業銀行	12,566,179
活期存款-凱基商業銀行	9,619,811
活期存款-彰化商業銀行	36,399,765
支票存款-彰化商業銀行	14,731,831
支票存款-臺灣銀行台中分行	23,120,391
合 計	109,202,419



中山醫學大學
應收款項明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收票據-檢驗、學生成績單等收入	9,350
應收帳款-科技部計畫款	15,286,552
應收帳款-教育部補助款	50,659,917
應收帳款-中央及地方政府計畫款	17,615,645
應收帳款-民間企業計畫補助款	15,528,140
應收帳款-學生住宿、學雜費	447,541
應收帳款-檢驗及儀器使用費	585,707
應收帳款-附屬機構水電費分攤、館際合作款、動物中心等	7,598,717
合 計	107,731,569



中山醫學大學
預付款項明細表
 109年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
其他預付款-西文電子期刊、資料庫	1,389,244
其他預付款-軟體授權維護費	2,317,500
其他預付款-學校活動經費	265,497
其他預付款-教育部計畫	12,650
其他預付款-中央政府計畫活動經費	76,404
合 計	4,061,295



中山醫學大學
非流動金融資產明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
質押之銀行存款	75,862,032
合 計	75,862,032



中山醫學大學
附屬機構投資明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
中山醫學大學附設醫院	3,554,000,520
合 計	3,554,000,520



中山醫學大學
特種基金明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
募捐基金-興建綜合大樓捐款基金	250,000
募捐基金-學生社團捐款基金	885,396
募捐基金-新圖書館建館捐款基金	369,072
募捐基金-建校捐款基金	200,000
募捐基金-研究發展捐款基金	10,103,834
募捐基金-附設醫院捐款基金	114,560
募捐基金-學生急難救助捐款基金	176,760
募捐基金-其他指定用途捐款基金	16,672,159
退休及離職基金	298,226
合 計	29,070,007



中山醫學大學
存出保證金明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
電話押金	8,000
保險箱押金	7,200
郵政代辦所保證金	30,000
彰銀聯合信用卡裝置刷卡機保證金	10,000
中央及地方政府計畫履約保證金	3,559,800
育成中心承租房屋租賃押金	80,000
與建綜合大樓暨停車場-自來水接管保證金	186,090
民間計畫履約保證金	44,000
合 計	3,925,090



中山醫學大學
 代管資產明細表
 109年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
中央畜產會計畫-質地分析儀	298,000
行政院勞工委員會計畫-小型加速規等	70,000
行政院環保署計畫-空氣能見度監測設備等	7,495,800
合 計	7,863,800



中山醫學大學
閒置資產明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
苗栗校地	73,423,167
合 計	73,423,167



中山醫學大學
短期債務明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付到期長期負債-凱基商業銀行	40,000,000
應付到期長期負債-臺灣土地銀行	171,000,000
合 計	211,000,000



中山醫學大學
應付款項明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付費用-計畫貸款	43,012,063
應付費用-學校貸款	26,032,234
應付費用-退撫儲金	4,448,361
應付費用-保險及退休撫卹費	7,073,546
應付薪資	32,535,031
應付設備款	8,856,973
應付利息	310,797
應付工程款	88,171,741
合 計	210,440,746



中山醫學大學
預收款項明細表
 109年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預收款-學雜費	13,075,264
預收款-宿舍費	778,000
預收款-其他-科技部計畫款	65,506,046
預收款-其他-教育部補助款	25,146,503
預收款-其他-其他單位計畫款	47,394,991
預收款-其他-中央及地方政府計畫款	2,474,163
合 計	154,374,967



中山醫學大學
代收款項明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代辦學生各項費用-平安保險費	43,490
代辦學生各項費用-僑生活動費	167,606
代辦學生各項費用-學生會費	29,500
代收款-科技部技術移轉授權金	15,000
代收款-代扣所得稅	959,538
代收款-代扣一般保險費	2,761,800
代收款-代扣營業稅	26,061
代收款-代扣補充保險費	82,022
代收款-代扣退休撫卹費	444,340
代收款-其他	234,382
合 計	4,763,739



中山醫學大學
存入保證金明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
圖書館校友借書保證金	1,255,900
口腔地下停車場遙控器押金	149,625
學生宿舍押金	5,633,745
蘿蔔園小吃部：履約保證金(員生餐廳)	36,000
廠商履約保證金	3,197,043
合 計	10,272,313



中山醫學大學
應付退休及離職金明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
計畫助理人員提撥離職儲金	298,226
合 計	298,226



中山醫學大學
應付代管資產明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
中央畜產會計畫-質地分析儀	298,000
行政院勞工委員會計畫-小型加速規等	70,000
行政院環保署計畫-空氣能見度監測設備等	7,495,800
合 計	7,863,800



中山醫學大學
最近3年財務分析表
106學年度至108學年度

全2頁第1頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		108學年度	107學年度	106學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{757,827,427}{2,059,346,710} * 100\% = 36.80\%$	$\frac{780,266,575}{1,791,973,703} * 100\% = 43.54\%$	$\frac{795,916,490}{1,806,936,726} * 100\% = 44.05\%$
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{221,855,283}{580,579,452} * 100\% = 38.21\%$	$\frac{234,430,825}{648,281,267} * 100\% = 36.16\%$	$\frac{200,322,551}{635,252,572} * 100\% = 31.53\%$
負債比率(%)	$\frac{(\text{負債總額} - \text{應付代管資產})}{(\text{資產總額} - \text{代管資產淨額})} * 100\%$	$\frac{(2,728,903,791 - 7,863,800)}{(8,264,060,526 - 7,863,800)} * 100\% = 32.96\%$	$\frac{(2,785,696,229 - 9,586,891)}{(7,834,957,189 - 9,586,891)} * 100\% = 35.48\%$	$\frac{(2,553,432,497 - 3,437,952)}{(7,338,559,066 - 3,437,952)} * 100\% = 34.76\%$
學雜費收入變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度學雜費收入} - \text{上學年度學雜費收入})}{\text{上學年度學雜費收入}} * 100\%$	$\frac{(757,827,427 - 780,266,575)}{780,266,575} * 100\% = -2.88\%$	$\frac{(780,266,575 - 795,916,490)}{795,916,490} * 100\% = -1.97\%$	$\frac{(795,916,490 - 809,527,185)}{809,527,185} * 100\% = -1.68\%$
現金餘絀變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度扣減不動產前現金餘絀} - \text{上學年度扣減不動產前現金餘絀})}{\text{本學年度總收入}} * 100\%$	$\frac{(59,676,523 - 52,743,605)}{2,059,346,710} * 100\% = 0.34\%$	$\frac{(52,743,605 - 90,114,238)}{1,791,973,703} * 100\% = -2.09\%$	$\frac{(90,114,238 - 46,007,503)}{1,806,936,726} * 100\% = 2.44\%$
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	$\frac{485,895,775}{2,059,346,710} * 100\% = 23.59\%$	$\frac{264,134,391}{1,791,973,703} * 100\% = 14.74\%$	$\frac{354,221,294}{1,806,936,726} * 100\% = 19.60\%$
現金流量比率(%)	$\frac{(\text{營運活動現金流量} + \text{附屬機構淨匯回數} - \text{購置動產、無形資產及其他資產現金支出})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(19,198,971 + 432,310,766 - 95,522,448)}{580,579,452} * 100\% = 61.32\%$	$\frac{(130,726,629 + 456,364,485 - 77,983,024)}{648,281,267} * 100\% = 78.53\%$	$\frac{(169,878,088 + 283,825,957 - 79,763,850)}{635,252,572} * 100\% = 58.86\%$
速動比率(%)	$\frac{(\text{流動資產} - \text{存貨} - \text{預付款項})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(221,855,283 - 0 - 4,061,295)}{580,579,452} * 100\% = 37.51\%$	$\frac{(234,430,825 - 0 - 7,625,491)}{648,281,267} * 100\% = 34.99\%$	$\frac{(200,322,551 - 0 - 10,353,817)}{635,252,572} * 100\% = 29.90\%$
負債權益比率(%)	$\frac{\text{總負債期末餘額} / (\text{累積餘絀} + \text{未指定用途權益基金}) * 100\%}{}$	$\frac{2,728,903,791}{(3,109,329,133 + 2,403,294,622)} * 100\% = 49.50\%$	$\frac{2,785,696,229}{(2,546,225,196 + 2,471,203,330)} * 100\% = 55.52\%$	$\frac{2,553,432,497}{(2,228,580,567 + 2,525,140,364)} * 100\% = 53.71\%$



中山醫學大學
最近3年財務分析表
106學年度至108學年度

全2頁第2頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		108學年度	107學年度	106學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額 (含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	110,062,419+0+107,731,569-(580,579,452-154,374,967+10,272,313+298,226) / 844,616,512 *100% =-25.93%	180,305,413+0+46,499,921-(648,281,267-193,774,492+9,308,925+189,146) / 842,703,977 *100% =-28.15%	121,830,601+0+68,138,133-(635,252,572-203,214,475+8,740,606+91,367) / 821,669,005 *100% =-30.54%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	110,062,419+0+107,731,569-(580,579,452-154,374,967+10,272,313+298,226) = -218,981,036	180,305,413+0+46,499,921-(648,281,267-193,774,492+9,308,925+189,146) = -237,199,512	121,830,601+0+68,138,133-(635,252,572-203,214,475+8,740,606+91,367) = -250,901,336
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(2,566,665,024-326,651,117) / 59,676,523 = 37.54	(2,582,334,846-301,184,165) / 52,743,605 = 43.25	(2,346,780,070-225,495,668) / 90,114,238 = 23.54



製 表： 

主辦會計： 

校 長： 

董 事 長： 